

521088601

ప్రబోధ 17

చాతకము కోరునేపేళ చంద్రకౌంతి
తుమ్మెదోశింఱు పూవును చెంతచేర
రోగి కౌక్షింఱు నిత్యము రుచిర మందు
పర్తివాసుడు వాంఛింఱు భక్త పరుల

త్రేమ స్వరూపులై విద్యార్థులారా, అధ్యాపకులారా!

ఓక్కొక్క మానవుని యందు స్థూలము, సూక్ష్మము, కారణము అనే మూడు దేహములున్నవి. పవిత్రమైన ఆహారముతో స్థూలదేహమును, పవిత్రమైన క్రోకల చేత సూక్ష్మ శరీరమైన మనస్సును, పవిత్రమైన తలంపులచేత కారణదేహమైన అంతఃకరణము పవిత్రము గావించినప్పుడు అంతరాత్మ అనిడి దైవత్వమును వ్యక్తము చేసుకోతుముల్ సాధ్యమవుతుంది. అప్పుడే మానవుడు పరిపూర్ణుడు కాగలడు. ప్రతి యువతి యువకుడు వ్యక్తిత్వము కాసమని సైతిక విద్యను తప్పని సరిగా అభ్యసించవలెను. నిజముగా మానవత్వము నవున్న దివ్యత్వమును గుర్తించటము ప్రధాన ధర్మము. వ్యక్తిత్వమును ప్రకటన చేయుటమే ప్రధానమైన విధి. ప్రాచీనకాలమునందు విద్యార్థులు విద్యాదేవతయైన సరస్వతిని సత్తువర్తన, సత్తము, సౌందర్యమును అనుగ్రహించమని ప్రార్థించెడివారు. సత్తము, సత్తువర్తన యెచ్చట వుండునో అక్కడే సహజమైన సౌందర్యము వుట్టిపడుతుంది. వివేకము, యింద్రియనిగ్రహము బకనియమితమైన శిక్షణ మానవుని ప్రధానమైన లక్షణములు.

జీవిత యాత్రలో ప్రవర్తన నిమిత్తమై మానవుడు కాన్ని నియమము లను విన్నుకుంటూవుంటాడు. వీటినే సైతిక నిబంధనలు అని చెప్పవచ్చును. సైతికమనగా పవిత్రము అనికూడను చెప్పవచ్చు. నిత అనేసంస్కృత శబ్దమునుండి నీతి అనే శబ్దము యేర్పడింది. ఈనీతి అనగా క్రమమైన, మంచియైన ప్రవర్తన అని దీని అర్థము. క్రమముతో కూడిన మంచి ప్రవర్తనే నీతి యొక్క అంతరార్థము. నీతి మానవుని పవిత్రమైన, వున్నతమైన స్థానమునకు కాని హాయి రాజ మార్గము. మానవుని యందు తిక సమాజమునందు, రాజ్యమునందు, వ్యక్తియందు నీతి యేనాడు కోల్పోవునో ఆనాడు ఆరాజ్యము, ఆసమాజము, ఆవ్యక్తి కూడను పతనమై హాతాడు కేపలము పతనమగుటయొక యెన్నోసంవత్సరములనుండి ఆర్థింఱున నాగరికత కూడ ను పతనమై వాతుంది. నీతి తిక యున్న జాతి చెడును అస్సారు. మానవ జాతికి నీతియే ప్రాణము. ప్రాణమునకు నీతి యే సారము. జీవితములో నీతియే సరైన ఆదర్శము. అట్టి నీతి

యానాడు కోట్లటము చేతనే మానవ జాతి క్షీణించుచూ వున్నది.

'నీతి లేనివాడు కోతికంటె పాడు' అని, కారణమేమనగా కోతి అనేక విధములుగా ఆదర్శము నిరూపిస్తూ వుండది. ఒకానొక సమయములోపల డార్జిన్ చెప్పాడు 'నేను లేక నీవు తోవు' అన్నాడు. కాని యిది సత్యమో అసత్యమో గుర్తించుట అసాధ్యము. కాని కోతి చెప్పేమాటయిది పరమ సత్యము. ఏ మానవుడూ నేనులేక నీవులేవు అని ఛాలెంజ్ చేసింది కోతి. నేనే నీమనస్సు ఆకారము ధరించి వున్నాను అంది. తినిపించెడి, నడిపించెడి నేనే. జగత్తు లో పల మురిపించెడినేనే. దైవాన్ని మరపించెడినేనే. అందుకోసమే మానవుని మనస్సు కోతి యని నాపేరు పెట్టుకున్నారు. నీకంటె నేను వుత్తముడిని అంది. నేను రామసేవ చేశాను. మీరు కామసేవ చేస్తున్నారు. నేను రామనికి దాసుడు కావటముచేత కామము నాకు దాసుడు అయ్యాడు. కామము రాక్షసుడు. రామము దేవుడు. లోకములో చెట్టు, పీట్లు, పడవ, పక్కడిడుత మేమంతా రామసేవలో పాల్గొన్నాము. రామనికి సేవ చేశాము. మానవుడు యేమి చేశాడు. నీతమ్మ ను కొన్ని కష్టములకు గురి చేశాడు మానవుడు. తద్వారా రామని అవస్థల పాలుగా విండాడు. దేవునే ఊధలు పెట్టే వకానవుడు మానవులను బాధింపడా. అట్టి కామదాసుడైన మానవుడు రామ దాసైన కోతికంటె అధికమెట్లా అవుతాడు? ఓమానవుడో నాకైనా ఒక్కోసమయములో స్థిరత్వము వున్నది. మమానవుడు కుక్షణమైన స్థిరత్వము లేదు. కనుకనే monkey is better than man అన్నారు. ఇట్టి మానవత లేనివాడు కోతికంటె మానవునే సత్యాన్ని యక్కణ నిరూపిస్తూ వచ్చింది. ఏనాడు మనము నైతిక విలువలను అభివృద్ధి పరచుకొని మానవత్వాన్ని నిలబెట్టుకొని దైవత్వాన్ని వ్యక్తము చేసుకొందుమో ఆనాడే నిజమైన మానవత్వాన్ని వ్యక్తం చేసిన వారమవుతాము.

వ్యక్తి అనగా సంస్కృత పదమునందు బౌరుషము అనిపేరు. బౌరుషమనగా, వ్యక్తి అనగా సామాన్యమైన పదముగా మనము భ్రావిస్తున్నాము. కొడు, కొడు. బౌరుషమైన పురుషుని? మాత్రమే వ్యక్తి అనేది సార్థక నామము. నీచి నిజాయితీలతోకూడి ప్రవర్తించినటు వంటి, సత్యవర్తనతో కూడిన మానవత్వమునకే వ్యక్తిత్వమనేది సార్థక నామము. దీనినే యింగ్లీషు పదము లోపల Personality అని చెబుతూ వచ్చారు. ఈ Personality అనే పదము రోమను భాషలోని Persona అనే శబ్దమునుండి వచ్చినది. Persona అనగా దైవారామని అర్థము. గుప్తమై, అవ్యక్తమై, మానవునియందు వుండిన దైవత్వాన్ని యే వ్యక్తి వ్యక్తము చేసుకొనునో అట్టి వానికే వ్యక్తి అని సార్థక నామము. ప్రతి మానవుని యందు కూడను దైవారామ వున్నది. కాని అందరూ దీనిని వ్యక్తము గావించుకోటంలేదు. అందరూ దీనిని అర్థము చేసుకొను లేదు. అట్టి అర్థము చేసుకొనక వ్యక్తము గావించుకోలేని మానవునికి వ్యక్తి అని పేరు పెట్టుకోటం నిరర్థకము. కనుక ప్రతి మానవుడు కూడను తనయందు గోప్యముగా గుప్తము

521088603

గా వుండిన దివ్యజ్ఞాన్ని యే మానవుడు వ్యక్తికరింప జేసుకొనునో వాడే నిజమైన వ్యక్తి. ఇది కేవలము నోతి నిజాయితీల తోనే మనకు లభిస్తుంది. సత్రవర్తన యొక్క ఆదర్శము తోనే యిది ప్రకాశిస్తుంది. సత్రవర్తనలు లేక సడాల్ చనలు లేక సశ్చిలనలు లేక దివ్యజ్ఞమనే వ్యక్తిత్వము యేనాటికి మనకు ప్రకటితము కాదు. ఎకత్వమనే నిత్యజ్ఞాన్ని మనము అనుభవించుటకు ప్రయత్నించాలి. ఎట్టిది మనయొక్క సమత్వము. ఒక గూటిలోని గువ్వలమనే భావము గా తీసుకోవాలి. ఒక్క తేగలోని పువ్వులమని చెందించాలి. ఒక్కోతల్లి పిల్లలమని భావించాలి. ఒక్క జాతి వౌరులమని భావించాలి.

ఒక్క గూటిలోని గువ్వలం

ఒక్క తేగలోని పువ్వులం

ఒకే తల్లి పిల్లలం

ఒకే జాతి వౌరులం

అనేదే భారతీయుల గౌరవమని మనము విశ్వసించాలి. కనుకనే సర్వజన హితమే భారతీయుల మతము. సర్వజన హితమే మన భారతీయ సంస్కృతి. ఇట్టి సంస్కృతి యొక్క విలువలను మనము యేనాడు గుర్తించుమో ఆనాడే మానవత్వము కూడను సార్థకత నొందుతాయి.

మనుశాస్త్రమునందు చెడుకార్యములనేవి పిడికిన తక్షణము

మే పాలిచ్చేగావు కొదవ్కారు. చెడ్డవి షయాలగాని, మంచి విషయాలగాని, చెడుప్రవర్తన గాని, మంచిప్రవర్తనగాని భూమిలో నాటిన విత్తనముల వంటివి అస్తారు. భూమిలో నాటిన తక్షణమే అది మొక్కగా రాదు. భూమిలో నాటిన విత్తనము తన దేహము ధూసము చేసుకొని తదుపరి మొక్కగా దయలుదేరి తరువాత వృక్షముగా వచ్చి ఆ తరువాతనే ఫలము నందిస్తున్నది. కనుక మనము చెడుకార్యము చేసిన తక్షణమే దీని ఫలితము తోడే అని మనము హెచ్చాస్తుదము గావించరాదు. అలక్ష్యముగా వుండరాదు. కొంతకాలమును తీసుకుంటుంది. తదుపరి మంచి చెడ్డల యొక్క ఫలితము మానవున కందిస్తుంది. మనసులోని భావము మంచిదైనప్పుడు దాని యొక్క ఫలితము కూడను మంచిదిగానే వుంటుంది. మనసులోని భావము చెడ్డదైనప్పుడు దాని ఫలితమునందు కూడను మాలిన్యమేర్పడుతుంది. కనుక మన సంకల్పముల యొక్క ప్రతి ఫలములే దాని యొక్క అనుభవించే సుఖ దుఃఖములు.

ప్రపంచమునందు ఎదెకమునందైనప్పటికి ఆదేశము

యొక్క సంస్కృతిని, ఆదేశము యొక్క విలువను, ఆదేశము యొక్క దేశకాల పాత్ర ప్రభావము అనుసరించి యే అన్ని కర్త వ్యాఖ్య జరుగుతూ వుంటాయి. ఒక దేశము

521088604

యొక్క సంస్కృతి, ఒక దేశము యొక్క విలువ, ఒక దేశము యొక్క పద్ధతులు మరొక దేశమునకు విరుద్ధముగా వుంటుంటాయి. అదేవిధముగానే అమెరికా యొక్క మేనేజ్మెంటు ఒక పద్ధతిలో నడుస్తు వుంటుంది. జపాన్ యొక్క మేనేజ్మెంటు మరొక పద్ధతిలో నడుస్తు వుంటుంది. ఇట్లాంటి యొక్క మేనేజ్మెంటు యొక్క పద్ధతిలో నడుస్తుంది. ఒక చిన్న ఉదాహరణము. అమెరికా యొక్క మేనేజ్మెంటు కేవలము ఒక అవకాశముతో కాని లేక అనుకరణతో కాని కూడి వుంటున్నది. ఇది కంపిటేషన్ తో కూడను కూడి వుంటున్నది. అట్టి అమెరికా యొక్క మేనేజ్మెంటును భారతదేశము దు అభివృద్ధి గావించటానికి యోమాత్రము అవకాశము వుండదు. ఆదేశము నందు వస్తువు యొక్క అధిక ఉత్పత్తిని ఆశిస్తుంటారు. అంటే కాదు. ఎక్కువ పరిశ్రమ అమ్మబడుతూ అందులో ఎక్కువ ధనమును ఆర్జించాలని వారిలో. ఆదేశము యొక్క మేనేజ్మెంటును బట్టి వర్కర్లను నిర్ణేయించుగా శిక్షిస్తుంటారు. వారికి అవసరమైనప్పుడు వారిని తీసుకోవటము వారి అవసరము లేనప్పుడు నిర్ణేయించుగా వెనుకకు పంపటము అమెరికా మేనేజ్మెంటు లో ప్రధానమైనది. అక్కడ మానవతా విలువలనేవి కూర్చుంటు. కేవలము మనీ వ్రాట్లనే వారు పక్షము నందుంచు కుంటారు. భారతీయులు అమెరికన్ మేనేజ్మెంటును అనుసరించు తుము చేత కొన్ని విధములైన ఫలితములు అందుకోలేక వాళ్ళున్నారు. భారతదేశములో అమెరికన్ మేనేజ్మెంటు పద్ధతులు యొక్కవ గుర్తించాలేదు. ఇంక జపాన్ వుంటుండే ఈ జపాన్ యొక్క సంస్కృతిని అనుసరించి కొంతవరకును వారు వర్కర్లకు తగిన స్త్రాతం ప్ర్రము యిస్తు వుంటారు. ఈ మేనేజర్లకు, వర్కర్లకు సంబంధ బాంధవ్యము బలాగాధ ముగా వుంటుంది. కనుకనే జపాన్ లోపల *Stake* అనేది యొక్క డాక్ట్రీనించవు. ఇంటే కాక వారు ఎప్పుడో ఒక తొరి *Stake* అని అనుకుంటే ఆనాడు యొక్క *work shop* నుగాని, *factory* నిగాని వారు వదలి పోరు. ఆనాడు అధికముగా పని చేస్తారు. ఇది వాళ్ల పద్ధ తి. ఇలాంటి సహన భావము వుండటం చేతనే జపాన్ యొక్క మేనేజ్మెంటు కొంతవర కును అభివృద్ధి చెందుతూ వుంటున్నది. ఇవి కేవలము ఆయా దేశములకు మాత్రమే యివి ధిష్టిన ఫలితములు అన్వయ మవుతూ వుంటాయి.

ప్రతి దేశమునందు కుండను *Stakeholder, Accounts, management production* అని సమానంగానే వుంటుంటాయి. అమెరికా దేశము, జపాన్ దేశము, యొక్క దేశము అన్నింటి యందును యీ నాలుగు కుండను సమానము గా వుంటుంటాయి. కాని ఆ దేశములోపల, ఆ దేశము యొక్క సంస్కృతికి, విలువలకు ఎక్కువ అవకాశము అందించటంలేదు. కానీ యీనాడు మన *Institution* లో దీనికి

521088605

ప్రత్యేకమైన కొన్ని విలువలను, సంస్కృతులను అభివృద్ధి గావించి నియమిస్తూ వున్నాము. ఇందు లో ప్రధానమైనవి Indian Ethics and Values, Indian Economic development యింటి కొరకుండా Personal management, organization of values యింతే కొడు organization behaviour కూడా వుంటుంది. Personal development వుంటుంది. Human values కూడా వుంటుంది. మాన గాంటిమెంట్ లో MBA లోను ప్రత్యేకంగా ప్రతి semester నందు కూడను Human Values, Indian Ethics and Values యివి ప్రత్యేకమైన రీతిగా వుంటుంటాయి. ఇంతే కొరకుండా computer ని వివిధమగా వినియోగించుకోవాలనే విధానాన్ని కూడా తెల్పుతుంది. Practical management కూడను యిందులో ప్రధానమగా వుంటుంది. కనుక మానము యీ Indian Ethics and Values యిది ఒక లక్ష్యములో వుంచుకోవాలి. ఇంతవరకు ఓర తదేశములో ప్రారంభించిన MBA కోర్సులలో యివి యేమాత్రము లేవు. ఇందులో వర్తమా ఒక తల్లి చిడ్డలవలె అన్యోన్యముగా ఒకరికొకరు కలసి మెలసి సహన భావముతో బీబియ టాసికి మానయొక్క Indian Ethics ప్రధానమైనది. ప్రార్థన. Prayer, common prayer, silent prayer. ఈ ప్రార్థనో ప్రారంభ మయ్యేందుకు ముందుగా ప్రతి ఒక్కరు కూడను నిట్టని silent గా ప్రార్థన చేసినప్పుడు, ఆనాడు వారి వృద్ధయం ఎంతో వుల్ల సమగాను యింటి యందు, వంటి యందు, ఆ ప్రార్థనో యందు ఆనందాన్ని అనుభవించ టాసికి అవకాశము వుంటుంది.

కొనీ యానాడు ప్రపంచములో వున్న MBA లు అన్ని అనుకరణ గా జరుగుతున్నాయి. విదేశము యొక్క management ను కొని మరొక దేశము యివి టోఫన్ చేయటంలో అర్థము లేదు. ఈ విధముగా చేయటము చేతనే అధిక ధన వృయ ము, కొలవ్యర్థము, కొన్ని విధములైన కలహములకు కూడను కొరణ మవుతున్నది. యివి టోఫన్ అనేది వ్యామన వ్యాఖ్యకాదు. creation is human value. తన యొక్క దివ్యమైన భావముల చేతను, సవ్యమైన గుణముల చేతను తన యందున్న సమత త్వమును, పవిత్రతను అభివృద్ధి పరచుకోవాలి. ఒక్కొక్క దేశము యొక్క పద్ధతులు ఒక్కొక్కటిగా వుండవచ్చును. ఆ దేశమునకు అది మంచిది గా వుండవచ్చును. కొనీ వారు మంచిదని చెప్పారని దానిని మానము లుండి గా అనుకరించకూడదు. కనుక దేశకాల పాత్ర ప్రభావాలను కూడా మానము గుర్తించుకోవాలి. మాన సంస్కృతి వేరు. మాన విలువలు వేరు. వారి సంస్కృతి వేరు వారి విలువలు వేరు. కనుక వేరువేరుగా వుండిన సంస్కృతులకు వేరువేరుగా వుండిన విలువలు యేమాత్రము కలియుటకు వీలు కాదు.

521088606

అనిధమైన కలయిక చేరనా కొంతవరకు వీడు క్రష్టుడు కావటానికి అవకాశము వుంటుండోడి.

హెక్ చెన్న కథ. హెక్ గ్రామములోపల మంచి పెద్ద బెళిరు నందు హెక్ పండ్లు అంగడి పెట్టుకొని అతడు దానిపైన రొసుకున్నాడు. ఇచ్చట మంచి పండ్లు అమ్మబడును అని త్రాసుకున్నాడు. అందరూ బోర్డు చూస్తూ వచ్చారు. అందులో హెక్ తెలివి తెలుబు వుండిన వాడు ఆ బోర్డు దగ్గరకు వచ్చాడు. ఎవరిదయూ రూ బోర్డు ఎవరు త్రాసారు అని ప్రశ్నించాడు. అర్థము తని పదములగా వుంటున్నాయే యిందులో అన్నాడు. ఇచ్చట అని అందరికి తెలుసు ఇచ్చట అని ఎందుకు త్రాయాలా ఇచ్చట అనే పదము తని వేయమన్నాడు. ఈ ఘటన వాడు కొంచెము యోచించాడు అవును నిజమే అన్నాడు. హెక్ పెయింటరును పీతిపించి దానిని తుడిపించేశాడు. ఇంక మిగిలినది యుడి. మఠాది పండ్లు అమ్మబడును. మూడు పదములు మాత్రమే వున్నాయి. రెండవ రోజు యింకొక వచ్చి విమిటయ్య కాసేవారిని అవమానము చేయటానికొ రూ బోర్డు పెట్టుకున్నారు. మంచి చెడ్డ కొనేవారికి తెలిదా. నువ్వు ఎందుకు మంచి పండ్లు అని రాయాలి రూ మంచి ని తీసివేయమన్నాడు. కాసేవారికి మంచి చెడ్డ తెలిదా వారే select చేసుకుంటారు నీవు మంచి అని ఎందుకు రాయాలి. కొబ్బి నీవు కాసేవారిని కించపరుస్తున్నావు దానిని తీసివేయమన్నాడు. సరే రూ పండ్లు అమ్మేవాడు యోచన చేసుకున్నాడు. నిజమే. పెయింటరును పీతిచి రూ పదము తీసేయించాడు. ఇంక పండ్లు అమ్మబడును అని రెండు పదము లున్నాయి. మూడవ రోజు యింకొకడు వచ్చాడు. ఇవి పండ్లు అని మాకు తెలిదా యింక బెంకాయలను కున్నావా, వంకాయలను కున్నావా మాకు పండ్లు అని తెలుసు కనుక రూ పండ్లు అని ఎందుకు పెట్టుకున్నావు. దానిని తీసివేయమన్నాడు. ఈ అంగడి వాడు చక్కగా యోచించాడు. సరే పెయింటరును పీతిపించాడు. దానిని కూడ తుడిపించేశాడు. ఇంక వుండేది అమ్మబడును. ఇంకొకడు వచ్చాడు. విమిటయ్య రూ బోర్డు అమ్మబడునా? విమిటి అమ్మబడును దానిని అమ్మబడునా? విమిటయ్య తేని బోర్డు పెట్టుకున్నావా తీసివేయి అన్నాడు. సరే పెయింటరును పీతిపించాడు. దానిని కూడను తుడిపించేశాడు. వచ్చి బోర్డు వుంది. సరే మూడవ రోజు యింకొకరు వచ్చి బోర్డు ఎందుకు పెట్టుకున్నావు యేమీ లేకుండా అందులో యే పదము లేదు. విమిటి పుస్తకం లేదు ఈ బోర్డు ఎందుకు అన్నాడు. దానిని కూడ తీసి తోపల పెట్టాడు. యింక నాల్గవ దినము ఆ పెయింటరు వచ్చాడు. సరే రూ పేర్లంతా తుడిచి దేసినందుకు బిల్లు యింతైంది అన్నాడు. అప్పుడు అంగడి వాడు అనుకుంటున్నాడుట నేను పీచ్చి పీచ్చిగా వాళ్లను వీళ్లను అనుసరించటం చేత నా బోర్డు హాయింది. నావెరు హాయింది. నాకు నష్టము కలిగింది.

521088607

ఇదా సేను చేసిన విషయము అని వాడు విచారించాడుట. యానడు మన బిజినెస్ మేనేజ్ మెంటు కూడా యిట్లు వుంటుందాది. ఒక్కొక్క దేశము వాళ్లు ఒక్కొక్కటి చెప్పటం వలన దానిని తేసేసి తరువాత అన్నీ తేసి వేసి మన భారత దేశము దివాలా యెత్తటానికి ప్రయత్నం చేసింది. మన దాన్ని మనము మరచి వో తున్నాము. బయట దాన్ని అనుకరించటం చేతనే *imitation, imitation* మన దేశము అన్నివిధముల దురవస్థల పాలు చేసుకుంటున్నాము.

ప్రాచీన కాలమునందు గ్రీసుదేశము లోపల *sparta* అనే రాజ్యం తాను రాజ్యపట్టణాన్ని చక్కగా నిర్ణయించుకోవడానికి ప్రయత్నించాడు. అతనికి గురువు వుండేవాడు. గురువు యొక్క ఆజ్ఞను శరణావహించి ఏదీ దేశముల లోపల ఏదీ విధిమైన నిబంధనల చేత రాజ్యమును పాలిస్తున్నారో చూచుకొని తావాలని *perambulate* అనుకున్నాడు. ఆశియా దేశాలన్ని చరిత్రాడు. కట్టకడపటికి భారత దేశమునకు వచ్చాడు. భారత దేశములో వున్న విధావిధానాన్ని చక్కగా గుర్తించాడు. ఆనాడు పెద్దపెద్ద యూనివర్సిటీలు లేవు. ఆనాడు అడవులలోపల ఏదో ఒక మహనీయుడు ఒక పదిమంది పిల్లలను పెట్టుకొని వారికి బోధిస్తూ అదే ఒక పెద్ద *university*. ఒక్కొక్క యూనివర్సిటీ గ్రూపును ఒక *university*. పెద్దపెద్ద భవనములు పెద్దపెద్ద ఆడిటోరియములు యావిధమైన అనుకూలములు వారికి యేమాత్రము లేవు. ఒక్కొక్క సమయములోపల చెట్టు క్రిందనే పిల్లలను కూర్చోపెట్టుకొని వాళ్లకు పాఠములు నేర్పే విధానాన్ని గుర్తించారు. ఎన్ని కష్టములకైనా ఎన్ని నష్టములకైనా, ఎన్ని అనానుకూలములకైనా వారు సహించి భరించి గురువును వరించుతూ వచ్చారు. టోచర్సు నుండి గౌన్, పిల్లలనుండి గౌన్ యేవిధమైన కంప్లెట్లు లేవు. ఈ గురువుల దగ్గర శిష్యులు యేవిధముగా పెలుగుతున్నారు. గురువులు శిష్యులకు యేవిధముగా శిక్షణ యిస్తున్నారు యారెండింటిని గుర్తించాడు. క్రాంతిమంది చివ్రావంతులతో కూడను తాను యింటర్నా చేసుకున్నాడు. వీటిని అర్థము చేసుకున్నాడు. భారతీయుల యొక్క విద్యకేవలము నోటిని జాయతీలతో కూడిన విద్య అని తాను అర్థము చేసుకున్నాడు. ఇందులో కొన్నివిధములైన వేదాంత గ్రంథములంతో తాను పఠించాడు. ఉపనిషత్తులందు సత్యమే విజయాన్ని సాధిస్తుందని వుంది. భగవద్గీతయందు సత్యంనాస్తీ పరోధర్మః. సర్వ ధర్మములకు సత్యమే ఒక పునాది అని నిర్ణయించుకున్నాడు. సత్యవంతుడు మాత్రమే యాజగత్తును ఉన్నత స్థితికి తేగలడు అని దానిని చైతన్యములో చూచాడు. జోధ, సుని యారెండింటి యొక్క చేరిక చేతనే మానవుడు దివ్యమైన తల్పాన్ని అనుభవిస్తాడు. సత్యమైన మాట చేత సత్యవర్తన చేత నిజమైన మానవుడు కాగలడనే సత్యాన్ని ఖాతాలో చూచాడు.

521088608

స్త్రీకాని పురుషుడు కాని కర్మవిశ్వాసమును అభివృద్ధి పరచుకోవాలి. కర్మయే నాకర్తవ్యమనో విశ్వాసాన్ని అభివృద్ధి పరచుకోవాలి. కనుక కర్మను కర్తవ్యముగా భావించినవాడే మానవుడు. అనేది Buddhi దొరిట్ట చూడడు. అస్పృంభియందు వున్న సమస్తయాన్ని తాను గుర్తించటానికి ప్రయత్నించాడు. కనుక భారతీయుల యొక్క నీతి నిజాయితీతోనే సర్వసమన్వయము యిమిడి వుందని తాను అర్థము చేసుకున్నాడు. కనుక భారతీయుల యొక్క స్త్రీ కవిలవలను గ్రోసు లోపల ప్రారంభించాలి అని ప్రయత్నము చేశాడు. కనుక గ్రోసువారు భారతదేశమును అనుకరించటానికి ప్రయత్నం చేశారు. అలన్లుండరు కూడను భారతదేశము నకు గురువు యొక్క ఆజ్ఞను శిరసావహించి రావటము చేత భగవద్గీత, గంగాజలము, భారతదేశము యొక్క మట్టిని, మహా భారతమును తీసుకొని వెళ్ళాడు. ఇట్టి పవిత్రమైన వంతా భారత దేశముందు వుండినప్పటికి, నిజముగా దోషమునకు క్రింద నోడవుండి నట్లుగా మనము యూ చికటిల్ పడి పరులయొక్క దానినంతా కూడను ప్రమించి దానిని మనము ఆశ్రయించటము చేతనే మన బ్రతుకు యావిధముగా చెల్లవారి హాతున్నది.

ఈ మేనేజ్మెంటులోపల భారతీయ లింగ్స్ and Values లా అపసరమైనది. నీతి నిజాయితీలలో మనము సాధించిన ధనముగాని, కీర్తిగాని, గౌరవముగాని, యశస్సుగాని, శాశ్వతముగా నిలుస్తుంది. అవినీతి మార్గములో, అసత్యమార్గములో, ఆక్రమ మార్గము లో సంపాదిస్తున్నారు ధనము. కాని అది వెనాటికి సత్యమార్గము ను నిరూపించలేదు. అది సుఖశాంతులను అనుభవింపలేదు. గౌరవ మర్హదలను అందించలేదు. ఈనాడు Buddhi గల Communi(అయిం) యొక్కవగా వుంటున్నది. యీ Communi(అయిం) ఎంతవరకో అంతవరకు వుండాలి. కానీ వితి మితి హావటం చేరదేశము స్థితిగతులను కోల్పోతున్నది. చిన్న ఉదాహరణము. ఈనాడు మన Communi(అయిం) లా వుండటం చేత మన బెంసు శూరుల్ యొద్దనా చిన్న అల్లరి జరిగిందనుకోండి, ఒక student లు వల్ల, ఒక faculty లోపల ఒక student జరిగింది. ఈ కమ్యూనికేషన్ లన్న అధికముగా వుండటం చేత next minute Delhi, Punjab లో అస్పృంభికి చేరిపోయింది. ఒక్క దినములోపలనే ప్రపంచము అంతాకూడను అల్లర్లు ప్రారంభమవుతాయి. కనుక యీ Communi(అయిం) అనే దాని ధ్వారా మంచి కంటే చెడ్డనే ఎక్కువ జరుగుతున్నది కాని మంచి లా తక్కువగావుంది. కనుక మనము ఎక్కువ ఆశలు పడి, ఎక్కువ అభివృద్ధి చేసుకోవాలని యీ money లో నుడులుగా చేయటానికి మనము ప్రయత్నము చేస్తున్నాము. మన భారత దేశములోపల యీ మేనేజ్మెంటు, ఆ మేనేజ్మెంటు మితికాదు మనకు కావలసినది. Man management కావాలి. Man

521088609

management వున్నప్పుడే యిది సక్రమముగా జరిగి పోతుంది. దీనికి సరైన మానవజ్ఞాన్ని పెంచుకోవాలి మనము. The proper study of mankind is man అన్నారు. ఏమిటి ఈ proper study - Thoughts, words, deed మనస్సు మాట పని ఒక్కటికావాలి. ఇదే మానవుని యొక్క ప్రధాన పైన గుణము. ఈ నాడు మానవుడు ఆంధ్రవలసినది యిదియే. మనము గాడలపైన వ్రాసే రోతలు, ప్లాట్ ఫారం పైన కూసే కూతలు, యో పెపెర్స్ వోస్ వ్యాసాలు యివికాదు మనకు కావలసినవి. నీతి నిజాయతలు కలిగిన నేతలు మనకు కావాలి. ఇదే మేనేజ్ మెంటుకు సరైన విలువ. ఈ మేనేజ్ మెంటు వైఖ్య అనెడి మన సంస్కృతి పైన ఆధార పడాలి. మన విలువలనే ఆధారంగా చేసుకోవాలి. మన విలువలను, మన సంస్కృతిని పాఠ్యస్థం చేసుకొని ఏదో ఒకదానిని మనము అనుసరిస్తున్నామంటే యిది ఏనాటికైనా మనకి ప్రమాదమే. కనుక మనము యానాడు Production management తోపాటు Finance management తోపాటు Individual management కూడను అభ్యవృద్ధి గావించుకోవాలి. Indian ethos and values అనేది ఒక పాత్రవంటిది. ఇప్పుడు నేను చెప్పిన మేనేజ్ మెంటులంతా కూడను పదార్థముల వంటివి. పదార్థములు ఎన్ని produce చేసి యేమి ప్రయోజనము. ఎక్కువ production కావాలని ఆస్తులును మన దాని విలువ యాసమాజములో వున్నదా? దాని విని యోగము యా సమాజము లో వున్నదా దానిలో వుపయోగము వున్నదా అనే విషయము కూడ మనము గుర్తించాలి. పాత్రను చిన్నదిగా పెట్టుకొని దురిగా నరును కాటాలనుకుంటే ఎట్లా చెక్కుతాయి. నీకు ఎక్కువ యింటుకావాలనుకుంటే నీ పాత్రను పెద్దదిగా చేసుకో. పాత్రను చిన్నదిగా పెట్టుకొని ఎక్కువగా యింటుకావాలంటే అది లభించదు ము సాధ్యము కాదు. ఒక వేళ లభించినా అది క్రిందపడిపోతుంది. అప్పుడు కనుక యానాడు మనము పాత్రను అభివృద్ధి గావించుకోవాలి. మన హృదయము విశాలము చేసుకోవాలి. ఇది ప్రధానమైనది. దైవత్వమును మరచకుండా పెట్టుకోవాలి. మానవత్వమునకు సరైన ఆధారము.

ప్రతి పని యందు ప్రార్థన అనెడి ప్రధానముగా, తప్పనిసరిగా వుంటుండాలి. ఈ ప్రార్థన హృదయమును పరిశుద్ధము చేస్తుంది. దుష్టములు దూరము చేస్తుంది. ఆనందాన్ని పెంపొందిస్తుంది. మన శరీర బలాన్ని కూడను చేకూరుస్తుంది. అప్పుడే మనము సర్వవిధములైన దుష్ట కృతములను కార్యసాధనలను మనము సాధించగలము. నిరుత్సాహము లో వున్న మానవుడు, నిశ్శక్తి లో వున్న మానవుడు ఎట్టి కార్యాన్ని కూడను సాధించలేడు. కనుక మానవుని రుండా రుండు నేత్రములు అవసరమి, నిజాయత. ఈ రుండా రుండా ది కము చెయ్యాలి. ఈ పైపున ఒక కన్ను, యో పైపున ఒక కన్ను

521088610

చూస్తుందా? రెండు కన్నులు చేరి ఒక వస్తువును చూస్తున్నాయి. కనుక సైతిక మార్గము వుండి నంత మాత్రమున ప్రయోజనము లేదు. సైతిక ము తో పాటు ఆణ్ణాత్మికము కూడా వుండాలి. ఇప్పుడు యీ ప్లాక్ బాలా Conduits లోనే వుంటుండాది. ఈ Conduits లో వుండినంత మాత్రమున ప్రయోజనము లేదు. దీనికి యుగలు రాలి. లోక హాట్ ప్రయోజనము వుండదు. యుగలు వుండి కానీ Mike Conduits లో లేదు. అప్పుడు నేను మాట్లాడి కుడను మకేమి వినిపించదు. కనుక యాసెగిటివ్ ఆహ్లాజిటివ్ రెండు కుడను సరైన స్థితిలో వుంటుండాలి. సైతిక విలువ నెగిటివ్, ఆణ్ణాత్మిక విలువ వాజిటివ్. ఈరెండూ చేరినప్పుడే మన జీవితము పూర్ణవంతు మవుతుంది.

ఈ ప్రపంచములో యెన్నో MBA లుండ కుడను స్థాపించారు. యీ MBA లయొక్క అర్థాలు కుడను వేరు వేరుగా వుంటున్నాయి. మన యొక్క సిలబస్ కు, మన యొక్క విలువలకు, మన యొక్క సంస్కృతికి MBA అనేది Master Business Administration అంటారు. యిది దానికి సరైన పేరుకాదు. కాన్ని కాన్ని డాక్టర్లు MMS అని పేట్టారు. Master Management Science అన్నారు. కాని యిది మూడు కుడను M M M గానే వుండాలి. Master Management of Man. ఇది సరియైనదిగా వుంటుంది. అప్పుడే యీ జగత్తులో యేవిధమైన వ్యాపారము జరిగినప్పుటికిని, వివిధమైన వస్తువులు వుత్పత్తి జరగవలసినప్పుటికి మనము Manager గా వ్యవహారముగా నీతి నిజాయితీలతో దీనిని అభివృద్ధి గావించి భారత దేశము యొక్క క్రొత్త జగత్వైపు ముగావించి యీవిద్యార్థులు సమాజమునకు తగినంత వ్యవకారము గావించాలని నేను ఆశిస్తూ నాయొక్క ప్రసంగాన్ని విరమిస్తున్నాను.

ఇప్పుడు Management విద్యార్థులందరు కుడను అప్పుడు పుడు వాటికొద్దైనా సందేహాలు వచ్చినప్పుడు, ఏ దేశము యొక్క Management అయినా గానీ, ప్రపంచములో ఎన్నో దేశము లుంటున్నాయి. ఒకటికొకడు రెండుకొడు కాన్నివలదేశములున్నాయి. చిన్నవి పెద్దవి అంతా చేరితే యిందులో ప్రధానమైన 20 దేశములుంటున్నాయి. యీ దేశముల యొక్క వి Management అయినా సరే నన్ను అడగండి నేను చెప్పుతుండాను. వారమునకు ఒక్క పక్షయమైనా Sunday కలిస్తే యీ మేనేజ్మెంటులో వచ్చే యీ Human Values, యీ లోబ్ యేవిధముగా వుంటాయని ప్రశ్నిస్తే చక్కగా మను అరటి పండు వలెచే అందిచ్చినట్లు నేను సులభముగా అందిచ్చి మీ సమస్యలను దూరము చేస్తాను. మీరు అనుకోవచ్చును స్వామికి యీ Management విషయం ఎట్లా తెలుస్తుంది. ఒక ఆణ్ణాత్మికము కదా అనికొని. ఒక్కటికొకడు యుగలుగలకే SA. అన్నీ తెలిసినదే Primarily

521088611

కానవట్టి యిన్ని లక్షల మంది యిన్ని దేశములవారు యిక్కడ కు రావటానికి . వారికేమి బుద్ధులు చేసే వారు దరికరంబే ఎక్కడ తెలిసిన తత్వము కనుకనే యిక్కడ ప్రవేశిస్తున్నారు. సై తిక, భౌతిక, ధార్మిక ఆస్తి, ఆస్తిక, పెళ్ళానిక, తొకక అన్నాంటి యందు కూడను సరైన కృషిగాను మనము అభివృద్ధి పరచుకోవాలి. మానవత్వము ఎప్పుడూ balance పైన ఆధారపడి వుంటుంది. ఆ balance వుండినప్పుడే వాడు perfect man. ఈ balance అంటే యిటా యేషియా అయి శాఠిండా వాడు mankey కావచ్చును యియే విధముగానేనా కావచ్చును. ఇప్పుడు balance తప్పిపోవడానికి కారణం యేమిటి? Knowledge కావలసినంత వుంటుండాది పిల్లలో. Knowledge కి తక్కువ లోదు, కాని వారిలో యీ balance బేక పోవటం వుంటుండాది. ఈ balance ఎప్పుడు చక్కగా వుండటానికి వలవుతుంది. మన Knowledge ని skill చేస్తే balance సరిగా వుంటుంది. కాని యిప్పుడు పిల్లలు skill చేయటంలేదు. Knowledge ని skill చేస్తున్నారు. వానివలన balance పోతుండాది. Skill చేయటం మంటే యేమిటి? కిచ్చి పిచ్చి మార్గములో దానిని ప్రవేశ పెడుతున్నారు. గుర్నూర్ పాత్ లో ప్రయాణం మవుతున్నారు. కేవలము స్వార్థము, స్వప్రయోజనము కోసమని యీ Knowledge ని వుపయోగం పెడుతున్నారు. విశాలమైన దేశము కోసమని, విశాలమైన సమాజము కోసమని యీ Knowledge ని ప్రవేశ పెట్టినప్పుడు చక్కని balance గా వుంటుండాది. ఈ నేను, నాది అనే అభిమానము క్రమ క్రమణా కొంచెం తగ్గించుకొని మనది మనవారు అనెడి మనము అభివృద్ధి పరచుకోవాలి. మన మానవత్వము I లో stand చేసి we లో stand కోవాలి. కానీ మొంతవరకు I, I, అనే పోతుంటే యింక యెక్కడ వస్తుంది. ల్యూ కుడా పోతుంది. we అనెడి బేక పోతే జీవితము వృధ్యై పోతుంది. కనుక అందరూ ఒక్కటే అనే సమత్వము మనము పెంచుకోవాలి. ఇదే సమ సమాజము, నవ సమాజము అని అనిపించుకుంటుంది. నవ సమాజము అంటున్నారు ఒకరినొకరు కొట్టుకుంటున్నారు. సమ సమాజము అంటున్నారు ఒకరికొకరు చంపుకుంటున్నారు. ఈ కొట్టుకోటం, చంపుకోటం సమ సమాజము వుతుండా. కానీకాదు. ఒకరికొకరు రక్షించుకోవాలి. ఒకరికొకరు సహాయంగా వుండాలి. ఒకరికొకరు నానుభూతిని చూపాలి. ఇది నిజమైన సమ సమాజము. ఈ సమ సమాజము ఒక ప్రార్థన యందు మాత్రమే అభివృద్ధి గాంచుతుంది.